

# CHARTRE DE GOUVERNANCE ET DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

Cette chartre s'inscrit dans le cadre de la mise en application de notre « **chartre des valeurs** » ainsi que de notre « **chartre éthique** ».

## GOUVERNANCE COLLÉGIALE

*Dans le cadre de notre valeur Respect*

### Les règles pour le groupe des élus majoritaires

---

Le groupe des élus fonctionnera selon les critères de la sociocratie\* et pourra se faire soutenir dans sa démarche par des animateurs extérieurs et par l' « observatoire des engagements ».

Les règles suivantes seront appliquées :

- Les **compétences et les indemnités sont réparties** entre tous les **élus majoritaires**.  
*Ceci afin de favoriser l'implication de chaque élu et de se répartir les compétences.*
- Les **élus majoritaires** travaillent en **binôme** (ou trinôme) pour les 8 compétences identifiées et donc au sein des 8 commissions institutionnelles\*, avec **participation des élus non majoritaires**.  
*Cela permet d'éviter les prises de décisions isolées, de partager responsabilités et travail, enfin d'enrichir les réflexions.*

### Instance de contrôle

---

#### Nous créerons un observatoire citoyen

- Il sera **indépendant**, aura des moyens de fonctionnement, et déterminera lui-même son organisation.
- Les membres tirés au sort devront **communiquer leurs remarques et conclusions** dès qu'ils l'estimeront nécessaire, ce qui déclenchera lors du conseil municipal un débat retranscrit sur le compte-rendu.

### Observatoire des engagements

Il a un rôle de « **conseil des sages** ».

#### Missions

- Observer, veiller et soutenir pour aider à la **mise en pratique de la démocratie participative** sur la ville et au sein du groupe des élus.
- Observer, veiller à la **cohérence et respect des engagements électoraux** :  
il **communique un bilan** lors du « forum citoyen » annuel.

#### Composition

- 6 membres nommés par la liste majoritaire pour leurs compétences en matière de

- démocratie participative,
- 6 habitants tirés au sort.

## Commission d'éthique

Elle a un rôle de **contre-pouvoir**.

### Mission

Veiller à l'absence de **conflits d'intérêts** et de **clientélisme**\*.

### Composition

- 2 représentants de chaque liste représentée au conseil municipal,
- habitants ou associations (*Anticor\** par exemple) tirés au sort à parité avec les élus.

### Moyens

La commission dispose de tous les documents non confidentiels.

## Services municipaux

---

Le travail avec tous les employés de la ville se fera dans un climat de respect mutuel et les règles de travail suivantes seront appliquées:

- Les **fonctions des employés** seront **respectées** car elles sont distinctes de celles des élus.
- La **commande politique sera clairement identifiée** pour être la base de travail entre élus et employés.
- Les élus donneront aux employés un **délaï adapté** pour la **mise en application**.
- Les moyens pour faciliter la participation de tous seront mis en œuvre dans les réunions de travail.

*L'organigramme des services municipaux sera réorganisé en fonction de nos choix politiques en collaboration avec les employés municipaux.*

# DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

*Dans le cadre de notre valeur Souveraineté citoyenne*

Nous mettrons en place la **participation des citoyens à tous les niveaux** d'organisation pour redonner un contenu concret à la citoyenneté : l'optimisation fonctionnelle de tous les outils proposés (voir **schéma** en Annexe) s'inscrit comme un **objectif à atteindre de manière évolutive à long terme**.

Cette **démarche sera progressive** car elle nécessite dans un premier temps la **formation** des élus, des employés de la ville et des habitants aux méthodes de la démocratie participative.

Les « **conseils de vie citoyenne** » auront besoin d'une période de **soutien** et de **suivi** avant d'accéder à la plénitude de leur fonction démocratique.

*Cette démarche procède par apprentissage et par expérimentation. Elle peut être modifiée en fonction des difficultés rencontrées et des évaluations de la démarche dans un climat de transparence et de confiance entre les employés de la ville, les habitants et les élus.*

## Création de Conseils de vie citoyenne

---

Ce sont des **instances de co-construction de propositions**, qui seront transmises au « conseil de ville ».

Ils se déclinent en **3 types** selon le public visé :

- les « **conseils de vie de quartier** » pour les habitants (un par quartier),
- le « **conseil de vie associative** » pour les associations,
- le « **conseil de vie économique** » pour les acteurs du monde économique.

#### Moyens :

se mettent à leur disposition pour chaque conseil: un **binôme d'élus** majoritaires **référents**, ainsi qu'**un élu non majoritaire**.

Ils sont dotés également

- de **moyens de fonctionnement** et d'une autonomie d'organisation,
- du soutien de deux **animateurs formés** à la démocratie participative,
- d'un **accès aux services** municipaux compétents et à un lieu de réunion dans une salle municipale.

### **Conseils de vie de quartier** *(un par quartier)*

#### Missions :

- Evaluer les besoins, faire émerger des **propositions** au niveau :
  - soit du quartier avec un « **projet de vie quotidienne** »,
  - soit de l'organisation de la ville avec un « **projet de ville** ».
- **Donner leur avis** sur les propositions « projets des élus » avant passage au conseil de ville.

#### Composition :

**habitants volontaires** et **tirés au sort** *(dans un souci de représentativité)*.

### **Conseil de vie associative**

#### Missions :

- Evaluer les besoins de l'ensemble du monde associatif (domaine de la culture, des sports, de la solidarité, du patrimoine), faire émerger des **propositions** de « **projets de vie associative** » *(animations et manifestations associatives)* ou de « **projets de ville** ».
- **Co-construire** avec les élus référents et les services les **critères clairs d'attribution des subventions** de la ville aux associations.

Composition : **associations volontaires** et **tirées au sort** *(dans un souci de représentativité)*.

### **Conseil de vie économique**

#### Mission :

Evaluer les besoins de l'ensemble du monde économique, faire émerger des **propositions** de « **projets de vie économique** » *(animations et manifestations commerciales)* ou de « **projets de ville** ».

#### Composition :

**acteurs économiques** (entreprises, commerçants sédentaires et non sédentaires) **volontaires et tirés au sort** *(dans un souci de représentativité)*.

### **Conseil de ville** *(en remplacement du conseil de municipalité)*

---

Ce conseil reste une **instance décisionnaire**, mais il devient **ouvert au public** en tant qu'observateur.

Il a les **missions de gestion** et de **décision** actuelles du **conseil de municipalité**, qui seront élargies au domaine de la **démocratie participative**.

Au sein du conseil de ville, les élus proposent également des « **projets des élus** » concernant les orientations sur lesquelles ils ont été élus.

#### Missions spécifiques à la démocratie participative :

- Pour chaque **proposition de projet**, il émet un des trois avis suivants :
  - **rejet** : la raison en est alors motivée et transmise au porteur,
  - **retour** : pour un travail complémentaire auprès du porteur,
  - **validation** : pour devenir un « **groupe Action-projet** » (*voir ci-dessous*).
- Le conseil choisit les projets qui seront admis sur la **liste des projets** pour le **budget participatif\***.  
Cette liste sera **soumise au vote de la population**.
- Une fois par an, il organise un « **forum citoyen** », où sera présenté le **bilan de l'action passée** et seront déterminées les **orientations** pour les années à venir, en **co-construction avec les habitants**.
- Il organise un **référendum local\*** pour chaque **projet coûteux** (*dont le seuil sera défini en conseil municipal*).  
Pour cela il doit informer et former la population, créer les conditions du débat préalablement à la consultation.
- Il soutient les modes d'**interpellation des habitants envers les élus** : **pétition\***, « referendum d'initiative citoyenne (RIC)\* », **expression** au conseil municipal.

## **Groupes Action-projet**

---

Pour chaque **projet validé**, le conseil de ville crée un « **groupe Action-projet** » au sein du service compétent.

#### Missions :

- **Co-construire\*** le **projet** jusqu'à sa version finale présentée au conseil de ville pour acceptation.
- **Suivre** le projet dans sa phase d'exécution et faire un **bilan**.
- **Rendre compte** de son travail au conseil de ville et au conseil de vie citoyenne.

#### Composition minimum : (*en conservant une parité habitants/élus*)

- un **binôme** selon le type de projet : soit d'**habitants** élus par leur conseil de vie de quartier, soit d'**associations**, soit d'**acteurs économiques**,
- un **binôme d'élus majoritaires** référents des services concernés, plus un **élu non majoritaire**,
- un directeur de service en soutien technique.

## **Conseil municipal**

---

*C'est l'instance délibérative des décisions de la ville. Il se réunit en fonction des obligations légales et du nombre de délibérations à valider.*

Nous créerons la nouvelle règle suivante qui sera définie dans le règlement intérieur du conseil municipal: **possibilité** pour les **habitants, associations, acteurs économiques**, de **poser des questions en fin de séance**.

*Nous rappelons que la mise en œuvre des délibérations revient aux services municipaux sous la*

responsabilité des élus.

## MOYENS DE FONCTIONNEMENT POUR LA PARTICIPATION

Il est de notre devoir d'élus de permettre, de favoriser, de garantir la participation des habitants à ce fonctionnement de démocratie participative. Dans ce but, les moyens suivants seront mis en œuvre.

### Service « Démocratie participative »

---

Ce service sera créé et disposera d'un **budget dédié**.

Il organisera et mettra en place les différentes instances et tous les outils nécessaires au bon fonctionnement de la démocratie participative.

#### Missions principales :

- la **formation** des élus, des employés de la ville et de bénévoles aux méthodes de **co-construction\*** et de **suivi** des projets,
- **l'accompagnement de l'engagement des habitants** et acteurs au sein des « conseils de vie citoyenne »,
- la gestion de la démarche du **budget participatif\***,
- le **suivi** et **l'évaluation** de l'ensemble de **la démarche**.

Cette organisation sera **construite progressivement**.

### L'information et la transparence

---

Ce sont les éléments primordiaux à la participation. Les habitants doivent pouvoir suivre en temps réel l'avancement des dossiers, les difficultés rencontrées et les choix effectués.

Dans ce but :

- toutes les **réunions à participation d'habitants** donnent lieu à des **compte-rendus diffusés largement**,
- **l'information** repose sur **plusieurs supports** : l'affichage dans les bâtiments de la ville, le site internet, les panneaux d'affichages dans les quartiers, l'agenda communal mensuel et le journal de la ville

### Une participation facilitée

---

Les mesures suivantes seront prises dans le but de donner la possibilité au plus grand nombre de participer :

- les **réunions** sont programmées à des **horaires** et selon un **calendrier** (nombre et rythme) **compatibles** avec la vie d'un **habitant actif**,
- une **aide à la garde des enfants** sera proposée aux habitants parents qui ne trouveront pas de solution.

### Une participation animée avec méthode

---

Afin d'impliquer le plus grand nombre, de ne pas lasser et d'être efficaces, les réunions sont animées par un animateur extérieur formé selon des techniques de l'éducation populaire et notamment de la sociocratie\*.

Le déroulé de la réunion est réfléchi et planifié en amont : un document conducteur permet de

cadrer le travail en clarifiant les objectifs, les outils et le temps nécessaire pour les atteindre. L'utilisation de moments de travail en sous groupe avec restitution collective, de tour de table où chacun peut prendre la parole, garantissent que chacun puisse s'exprimer, être écouté et que les choix soient fait collectivement.

Dans une réunion de concertation et de débat, **élus et habitants** sont sur **un pied d'égalité en terme de partage du temps de parole et de poids dans les choix effectués**.

Enfin les séances sont évaluées par les participants afin d'améliorer leur déroulé futur.

## **Valorisation des différentes façons de s'impliquer**

---

Tout le monde n'est pas à l'aise avec les réunions, même avec une méthode de conduite de réunion bienveillante et démocratique. D'autres manières de s'impliquer et de participer seront valorisées comme la relecture d'un texte pour le rendre plus compréhensible, l'aide sur des tâches matérielles ou logistiques, s'inscrire dans le tissu associatif ou dans des chantiers participatifs etc.